

2021-2022

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
LICEUL TEORETIC "TUDOR ARGHEZI"

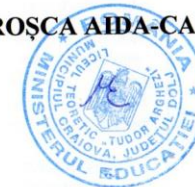
Str. Bucovina, Nr. 5, CRAIOVA
Tel./fax: 0251 433 227 ; 0351 439 034;
E-mail: arghezicv2004@yahoo.com,
Site: www.tudorarghezicv.blogspot.com

Nr. 3628 / 03.09.2021

PROGRAM MANAGERIAL

SEMESTRUL AL II-LEA - ANUL ȘCOLAR 2021-2022

DIRECTOR ,
Prof. ROȘCA AIDA-CAMELIA



PLAN OPERAȚIONAL ANUL ȘCOLAR 2021 – 2022

OG 1: AMELIORAREA REZULTATELOR LA EXAMENELE NAȚIONALE

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 1.1: Stabilirea locului deținut de elevii școlii în topul rezultatelor la examenele naționale						
Indicator de performanță: Situație în partea superioară a mediei naționale și județene de promovabilitate.						
Analize prin interpretarea comparativă a rezultatelor la simulările de examen cu rezultatele obținute pe parcursul anului.	Rezultatele la Simulările de examene. Situația școlară a candidaților	Director Director adjunct	Cadre didactice care predau discipline de examen Diriginți Comisia de curriculum	Elevi Cadre didactice	Realizarea unor analize comparative, cu indicatori, concluzii și planuri de măsuri, inclusiv planuri individualizate de învățare	Martie- Aprilie 2022
Analiză comparată prin raportarea rezultatelor la examene la rezultatele obținute la nivel județean și național.	Resurse umane interne Rezultatele la examene	Director Director adjunct	Cadre didactice care predau discipline de examen Sefi de comisii Diriginți Comisia de curriculum	Elevi Cadre didactice	Realizarea unui plan de măsuri cu temene, indicatori, responsabilități	Martie- Aprilie 2022
Prezentarea analizei realizate în cadrul comisiilor metodice ale cadrelor didactice care predau disciplinele de examen	Analiza comparativa realizata in LTTA	Director Director adjunct	Responsabilii comisiilor metodice care predau discipline de examen, reprezentant CEAC	Elevi Cadre didactice	Identificarea unor măsuri adecvate fiecărei discipline în scopul ameliorării rezultatelor școlare și a celor la Testele	Semestrul II 2021-2022

					Naționale si la Bacalaureat	
--	--	--	--	--	-----------------------------	--

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 1.2: Participarea la programe de formare continuă a cadrelor didactice în domeniul specialității și al didacticii disciplinei						
Indicator de performanță: Îmbunătățirea calității actului de predare și a celui de evaluare (la clasă, la Testele Naționale, la examenul de Bacalaureat)						
Formarea continuă prin obținerea gradelor didactice	CCD ISJ LTTA	Director	Responsabil Comisia de perfecționare/formare continuă	Cadre didactice Elevi	Susținerea inspecțiilor pentru obținerea gradelor didactice	Conform graficelor de inspectie
Participarea la programe de formare în vederea dezvoltării competențelor de elaborare și evaluare a tipurilor de itemi propuși la probele de evaluare din cadrul examenelor naționale	CNEE ISJ CCD Proiecte POSDRU	Director	Responsabil Comisia de perfecționare/formare continuă	Cadre didactice Elevi	Formularea unor subiecte adecvate, evaluare conform baremelor	Conform graficelor

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 1.3: Monitorizarea si coordonarea activitatii cadrelor didactice ce predau discipline de examen						
Indicator de performanță: Parcurgerea integrala a materiei in vederea atingerii obiectivelor stabilite prin programele in vigoare						
Realizarea de ore de asistență si interasistență	RU interne	Director Director adjunct	Responsabili comisii metodice/arii curriculare	Elevi Părinți	Rezultatele înregistrate în urma efectuării asistențelor si interasistențelor	Conform graficelor

Monitorizarea parcurgerii programelor, a ritmicității notării și a prezenței elevilor la orele de program suplimentar/remedial	RU interne	Director Director adjunct	Coordonator CEAC	Cadre didactice Elevi	Parcurgerea integrală a materiei și participarea în număr mare la programul de pregătire suplimentară	Conform graficelor
--	------------	------------------------------	------------------	--------------------------	---	--------------------

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7

OS 1.4: Implementarea unor proiecte cu finanțare europeană în scopul îmbunătățirii rezultatelor la examenele naționale

Indicator de performanță: Îmbunătățirea calității actului de predare și a celui de evaluare

Integrarea activităților prevăzute în planurile de acțiune ale proiectelor implementate în programul curent al școlii (inclusiv în activitățile extracurriculare) și utilizarea acestora în scopul îmbunătățirii rezultatelor obținute la examenele naționale	Resurse materiale- produse finite realizate Resurse umane- staff-ul de proiect	Director	Coordonatori proiecte Responsabil Comisia GAPE	Elevi Cadre didactice	Rezultatele obținute de elevi în activitatea curentă, Rezultate obținute prin participare la competiții Rezultatele obținute la examenul de Bacalaureat	Conform planurilor de activități ale proiectelor/ comisiilor metodice
Utilizarea produselor finite rezultate în urma implementării proiectelor europene (Ghiduri metodologice, suporturi de curs, platforme e-learning), precum și a experienței acumulate în procesul instructiv- educativ	Resurse materiale- produse finite realizate Resurse umane- staff-ul de proiect	Director	Coordonatori proiecte Responsabil Comisia GAPE	Elevi Cadre didactice	Rezultatele obținute de elevi în activitatea curentă, prin participare la competiții/ la examenul de Bacalaureat	Permanent
ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN

1	2	3	4	5	6	7
OS 1.5: Luarea de măsuri pentru prevenirea și diminuarea absenteismului						
Indicator de performanță: Reducerea numărului de absențe						
Monitorizarea frecvenței și informarea părinților cu privire la situația în care elevul lipsește în mod nejustificat de la ore	RU interne	Director adjunct	Diriginti	Elevi Părinți	Raportari periodice Procese-verbale ale sedintelor cu Părinți Informari/avertismente	Permanent
Identificarea unor soluții cu privire la reducerea absenteismului și a riscului de abandon	RU interne	Director adjunct	Consilier școlar Diriginti	Elevi	Numar de cazuri de absenteism redus/Reducerea numărului de absente de la un semestru la altul	Permanent

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 1.6: Adaptarea elevilor la cerințele și tipurile de subiecte specifice examenelor de sfârșit de ciclu/evaluarilor naționale						
Indicator de performanță: Îmbunătățirea rezultatelor obținute la examenele naționale						
Informarea elevilor cu privire la prevederile Metodologiilor de organizare și desfășurare a examenelor naționale	RU interne	Director adjunct	Diriginti	Elevi Părinți	Procese verbale de instruire	Semestrul al II-lea
Organizarea de simulări pentru elevii de clasa a VIII-a și a XII-a	RU interne	Director Director adjunct	Cadre didactice	Elevi Părinți	Prin rezultatele obținute	Februarie Martie 2022
Interpretarea rezultatelor obținute la simulările organizate. Prezentarea	RU interne	Director Director adjunct	Responsabili comisii metodice	Elevi Părinți	Rapoarte de analiză	Martie 2022

acestora pe discipline, în cadrul comisiilor metodice, luarea de măsuri ameliorative					Inițierea de noi programe de remediere/dezvoltare	
--	--	--	--	--	---	--

OG 2: ACCES EGAL ȘI SPORIT LA EDUCAȚIE

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 2.2. Comunicare și informare eficientă.						
Indicator de performanță: Asigurarea planului de școlarizare propus de școală și aprobat de ISJ						
Asigurarea fluxului informațional. atât în școală, cât și în și din afara școlii	Interne	Director și director adjunct	Directori adjuncți Secretare Responsabili catedre și comisii metodice	Elevi Cadre didactice Comunitatea locala	Imbunatatirea imaginii școlii in comunitate	Permanent
Eficientizarea comunicării	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Secretare Responsabili catedre și comisii metodice	Elevi Cadre didactice Comunitatea locala	Imbunatatirea imaginii școlii in comunitate	Permanent
Atragerea opiniei publice și a factorilor locali în vederea sprijinirii unității noastre școlare.	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Responsabil departament comunicare	Elevi Cadre didactice Comunitatea locala	Inscrierea, la clasa pregatitoare, precum si la clasa a IX-a, a numarului de elevi propus prin proiectul planului de școlarizare	Permanent
1	2	3	4	5	6	7

OS 2.3. Implementarea unor programe naționale /europene pentru sprijinirea în mod echitabil a tuturor beneficiarilor educației**Indicator de performanță: Creșterea numărului de persoane care beneficiază de șanse egale la educație**

Implementarea programelor guvernamentale de sprijin, având ca țel cuprinderea tuturor elevilor în programe prin care pot beneficia de burse și alte stimulente	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Coordonator proiecte și programe educative	Elevi Cadre didactice	Număr de persoane cuprinse în program	Permanent, cf. graficelor
Implementarea proiectelor cu finanțare externă (proiecte prin programe europene, alte proiecte coordonate la nivel european), având ca principiu de bază asigurarea egalității de șanse pentru toți elevii școlii	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Coordonatorul Comisiei de GAPE Coordonatori proiecte europene	Elevi Cadre didactice	Număr de persoane cuprinse în program	Permanent, cf. graficelor ANPCDEFP /alte programe

OG 3: ASIGURAREA CALITĂȚII ȘI STIMULAREA EXCELENȚEI

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 3.1: Asigurarea aplicării corecte a legislației generale și specifice învățământului la nivelul unitatii						
Indicator de performanță: Dezvoltarea sistemului intern de management al calității în unitatea școlară. Menținerea atestatului privind nivelul calității educației.						
Evaluarea performanțelor cadrelor didactice în baza unor standarde și criterii unitare	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct CA CEAC	Responsabili comisii/ catedre didactice	Prin fișa de evaluare anuală pentru cadrele didactice	Permanent
Monitorizarea și raportarea calității în educația oferită	Intern	Director și director adjunct	Director adjunct CEAC CA	Responsabili comisii/ catedre didactice	RAEI Raportul anual realizat la nivelul unitatii	Conform graficului de monitorizare și control

					Rapoarte semestriale Rapoarte specifice	
Elaborarea sistemului intern de monitorizare și control, inclusiv a dosarului de proceduri proprii	Interne	Director adjunct	Director adjunct Responsabili departamente Responsabili comisii/ catedre didactice Responsabil CEAC	Elevi Cadre didactice	Documentația specifică	Permanent
Folosirea de instrumente de monitorizare și evaluare adresate beneficiarilor direcți și indirecți ai proiectelor și programelor locale/naționale/ europene în scopul obiectivizării analizei	Interne	Director și director adjunct	Responsabili departamente Responsabili comisii/ catedre didactice Responsabil CEAC	Elevi Cadre didactice	Proceduri interne	Permanent
OS 3.2: Dezvoltarea curriculară						
Indicator de performanță: Alinierea curriculei la cerințele europene.						
Centrarea curriculei pe cele 8 domenii de competențe cheie utilizate ca standard la nivel european	Cadre didactice	Director și director adjunct	Comisia pentru curriculum	Elevi Cadre didactice	Adaptarea noului curriculum pentru clasele de debut ale ciclurilor	Conform termenelor stabilite
Diversificarea metodelor de predare – învățare în scopul realizării unui învățământ formativ-educativ	Cadre didactice	Director și director adjunct	Comisia pentru curriculum	Elevi Cadre didactice	Existența, la nivelul fiecărei comisii metodice, a unor planuri de lectie avizate de șefii de comisie	Conform termenelor stabilite

Incurajarea dezvoltării curriculum-ului prin CDȘ, în special pentru disciplinele la care se susține examen	RU interne	Director Director adjunct	Responsabili comisii metodice	Elevi Cadre didactice	Oferta CDȘ la nivelul scolii și relevanța ei	Conform graficelor
Îmbunătățirea competențelor lingvistice ale elevilor, atât în limba română, cât și în limbile moderne de largă circulație internațională	RU interne	Director Director adjunct	Profesori – aria curriculară „Limbă și comunicare”	Elevi Cadre didactice	Rezultate obținute la testele interne, testările coordonate de Cons. Britanic, examenele de admitere la liceele cu profil bilingv	Permanent
Promovarea conceptului de învățare permanentă, atât în rândul cadrelor didactice, cât și în rândul elevilor și părinților acestora	RU interne	Director	Director adjunct Responsabil Comisia de Gestionare a Activităților și Proiectelor Europene Coordonator Activități Educativ	Elevi Cadre didactice	Activități educative – nr. inițiativelor și rezultatele Depunerea unor cereri de finanțare prin ANPCDEFPA/alt e instituții	Conform termenelor
Promovarea, în rândul elevilor de liceu, a instrumentelor standardizate Europass	RU interne	Director	Director adjunct Responsabili proiecte europene	Elevi Cadre didactice	Activități educative – nr. inițiativelor și rezultatele obținute	Conform graficelor

OS 3.3: Dezvoltarea sistemului de educație permanentă prin implementarea de programe specifice la nivelul scolii

Indicator de performanță: Implicarea unității școlare în dezvoltarea de programe specifice educației permanente. Înlăturarea accesului celor interesați.

Asigurarea accesului la cursurile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din școală prin popularizarea ofertei existente la nivel local/național/european/internațional	Programe ISJ CCD Alte programe	Director și director adjunct	Responsabil perfecționare	Elevi Cadre didactice	Informări periodice Numărul de cursuri prin CCD/programe europene accesate	Permanent
Participarea la cursurile de perfecționare/formare continuă a cadrelor didactice și auxiliare, oferite de CCD, MEN, alte proiecte cu finanțare europeană, alte activități de sustenabilitate	RU Interne RU externe	Director și director adjunct	Director adjunct Responsabili comisii/catedre Coordonatori proiecte europene	Elevi Cadre didactice	Certificate de absolvire	Permanent
Implementarea unor noi proiecte de parteneriat strategic prin programul Erasmus Plus	RU interne Resurse financiare externe	Director și director adjunct	Directori Coordonator GAPE Coordonatori proiecte	Elevi Cadre didactice	Raportări periodice Modalități de evaluare specifice activităților desfășurate	Conform graficelor
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Responsabil cu perfecționarea/formarea continuă	Elevi Cadre didactice	Fișe de inspecție la clasă Îmbunătățirea stilului de predare, măsurată în rezultatele obținute de elevi	Conform graficului de asistențe
Dezvoltarea competențelor de predare prin abordarea creativă a curriculum-ului național.	Interne	Director și director adjunct	Responsabili comisii/catedre	Elevi Cadre didactice	Îmbunătățirea stilului de predare măsurată în rezultatele obținute de elevi	Conform graficului de inspecție școlară Grafic de asistențe
OS 3.4: Diversificarea programelor educative						

Indicator de performanță: Creșterea cantitativă și calitativă a programelor de parteneriat interinstituțional ale unității școlare, interne și internaționale.						
Participarea la activități prevăzute în CAEN și calendarul ISJ	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Consilier educativ	Elevi Părinți Comunitatea locală	Materiale foto/video Prezentare mass-media	Conform graficelor
Valorizarea experienței pozitive obținute prin participarea la proiecte și activități la nivel local/national/european în vederea dezvoltării parteneriatului cultural și intercultural cu alte școli/instituții din comunitatea locală, din țară sau de peste hotare	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Consilier educativ Coordonator Comisia GAPE	Elevi Părinți Comunitatea locală	Numărul parteneriatelor avizate de către ISJ/alte foruri locale/nationale /europene	Conform graficelor
Inițierea/implementarea de proiecte cu finanțare nerambursabilă prin programul Erasmus +, alte proiecte și programe europene/internaționale, prin colaborarea cu alte instituții educaționale din străinătate	Fonduri europene/alte tipuri de fonduri Resurse umane interne	Director și director adjunct	Responsabil Comisia GAPE Responsabil proiect Echipa de proiect	Elevi Cadre didactice	Depunerea de cereri de finanțare	Conform graficelor ANPCDEFP /altor termene
Valorificarea rezultatelor și a produselor proiectelor implementate anterior prin colaborare cu parteneri din țară și din UE	Interne	Director și director adjunct	Responsabil GAPE Responsabili proiect Echipele de proiect	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitatea	Fișe de evaluare a impactului activităților Aplicare de chestionare Rezultatele obținute de elevi la diverse discipline/examene/concursuri Activități de diseminare	Permanent
OS 3.5: Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării						

Indicator de performanță: Rezultate la examenele naționale 2022 mai bune decât cele obținute în 2021						
Monitorizarea parcurgerii materiei adaptate la programe și la rezultatele evaluării obiective a elevilor	interne	Director	Director adjunct Responsabili comisii	Elevi Cadre didactice	Rapoarte , informări	Conform graficului
Organizare de activități metodice la nivelul comisiilor în vederea sprijinirii cadrelor didactice în consolidarea metodelor eficiente de evaluare.	Interne	Director	Director adjunct Responsabili comisii/catedre	Cadrelor didactice Elevii	Nr activitatilor metodice org. Informări/raportări	Permanent
Organizarea programelor de dezvoltare/recuperare în vederea pregătirii examenelor naționale și a progresului la clasele terminale	Interne	Director	Director adjunct Responsabili comisii/catedre	Elevi	Programarea orelor de consultații și efectuarea acestora	Noiembrie 2021– august 2022

OG 4: DESCENTRALIZAREA REALĂ ȘI CREȘTEREA AUTONOMIEI ȘCOLII ȘI A AUTONOMIEI PROFESIONALE A CADRELOR DIDACTICE

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 4.1: Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul învățământului preuniversitar la nivelul școlii						
Indicator de performanță: Revizuirea strategiei la nivelul unității de învățământ în conformitate cu legislația specifică învățământului.						
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației la nivelul școlii; organizarea de întâlniri periodice (ședințe ale CP, ședințe pe comisii/catedre de lucru, ședințe pe compartimente)	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Membri CA Responsabili comisii/catedre	Elevi Părinți Directori Cadre didactice	Rapoarte periodice Procese verbale ale întâlnirilor de lucru Procese verbale ale ședințelor.	Permanent

Îndrumarea și consilierea cadrelor didactice și didactice auxiliare cu privire la implementarea metodologiilor subsecvente Legii 1/2011, a dispozițiilor și recomandărilor M.E. N	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Responsabili comisii/catedre	Cadre didactice Cadre didactice auxiliare Și personal nedidactic	Cadre didactice	Permanent
Elaborarea planurilor manageriale pentru anul școlar 2021/2022 și a celorlalte documente manageriale.	Interne	Director și director adjunct	Echipele de elaborare Șefi departamente	Directori Cadre didactice	Existența planurilor manageriale și concordanța lor cu cel propus de I.S.J. Dolj	Septembrie 2021
Îndrumarea și consilierea cadrelor didactice și didactice auxiliare cu privire la implementarea proiectelor de colaborare cu alte școli/instituii din spațiul european	Interne	Director și director adjunct Administrator financiar	MIE Alte cadre didactice	Elevi Cadre didactice	Rapoartele periodice către ANPCDEFP Existența materialelor de documentare	Conform termenelor oficiale
OS 4.2: Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare						
Indicator de performanță: Derularea fluentă a activității în unitatea școlară.						
Monitorizarea participării cadrelor didactice la acțiuni de perfecționare/dezvoltare profesională prin cursuri și grade didactice	Interne	Director și director adjunct	Echipa de elaborare Responsabilul cu perfecționarea/formarea continuă	Elevi Cadre didactice	Evidența documentelor în dosarul specific	Permanent
Evaluarea managementului resurselor la nivelul instituției de învățământ.	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Administrator financiar Cadre didactice	Cadre didactice	Rapoarte CEAC RAEI, alte rapoarte specifice	Conform graficului de monitorizare și control al directorului

Monitorizarea modului de proiectare și aplicare a instrumentelor de planificare și organizare managerială la nivelul diverselor departamente ale unității de învățământ	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct	Cadre didactice	Fișe de constatare	Conform graficului de monitorizare și control al directorului
OS 4.3: Eficientizarea costurilor privind educația la nivelul școlii						
Indicator de performanță: Direcționarea eficientă a resurselor de finanțare care să permită dezvoltarea optimă a unității de învățământ.						
Repartizarea bugetului primit, conform legislației în vigoare.	Interne	Director și director adjunct	Director CA Administrator financiar	Cadre didactice Cadre didactice auxiliare Elevi	Existența bugetului	Cf. aprobarii Primăriei Craiova
Identificarea resurselor extrabugetare și repartizarea lor conform priorităților.	Interne	Director și director adjunct	Administrator financiar CA	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Existența bugetului pentru capitolul “extrabugetare”	Permanent
Aplicarea proiectelor de reparații.	Interne	Director și director adjunct	Comisia achiziții – investiții	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Întocmirea și implementarea proiectelor	Permanent
Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare.	CA	Director și director adjunct	Director și director adjunct Administrator financiar	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Aprobarea planului de către CA	Decembrie 2021
Repartizarea bugetului primit din implicarea în proiecte europene, conform reglementărilor în vigoare	Conducerea LTTA	Director și director adjunct	Director și director adjunct	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitatea locala	Existența dosarelor financiare ale proiectelor implementate	Cf. alocării de către ANPCDFP

OG 5: MENȚINEREA RATEI ABANDONULUI ȘCOLAR LA 0% ȘI ELIMINAREA VIOLENȚEI ÎN UNITATEA ȘCOLARĂ

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 5.1: Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului						
Indicator de performanță: Menținerea ratei de părăsire timpurie a școlii și a ratei abandonului școlar la 0% la nivelul școlii						
Raportarea periodică către ISJ Dolj în vederea completării sistemului județean de înregistrare și raportare a absențelor	Interne	Director și director adjunct	Responsabilul comisiei Serviciul secretariat	Elevi	Baza de date funcțională	Lunar
Ședințe de lucru cu dirigenții-asumare plan de acțiuni, diseminare exemple de bună practică	Interne	Director și director adjunct	Membri CA delegat Dirigenții	Cadre didactice Elevi	Procese verbale	Periodic
Monitorizarea și controlul aplicării măsurilor luate la nivelul instituției de învățământ	Interne	Director adjunct	Dirigenții	Elevii	Grafic de control managerial Program operativ săptămânal	Conform graficului de control managerial
Monitorizarea și prevenirea absenteismului - observarea și analiza participării școlare, a cauzelor absenteismului și a măsurilor care se impun la nivelul abordării didactice, al organizării și managementului școlar.	Interne	Director și director adjunct	Serviciul secretariat Comisia de lucru dirigenți	Elevii	Situații statistice	Conform raportului de analiză al comisiei
Identificarea cazurilor de elevi cu potențial mărit de părăsire timpurie a școlii și implicarea acestora în cadrul unor proiecte de remediere școlară, în activități de ajutor financiar și material	Interne	Directori	Dirigenți Comitetele de părinți	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Proiecte educaționale Programe ale activităților specifice	Conform programului de activități extrașcolare
OS 5.2: Reducerea, până la eliminare, a violenței						

Indicator de performanță: Scăderea numărului de evenimente cu violență înregistrate în unitatea școlară						
Asigurarea eficientă a pazei și securității în unitatea școlară.	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Consiliul de Administrație	Elevi Părinți Cadre didactice	Monitorizarea personalului de paza. Existența și funcționarea permanentă a sistemului electronic de supraveghere	Permanent
Introducerea în programarea orelor de consiliere/dirigenție, precum și în cadrul tematicii sedințelor cu Părinții, a unor teme privind violența.	Interne ONG-uri	Director și director adjunct	Consilier educativ Responsabil Comisia de combatere a violenței	Elevi Părinți Cadre didactice	Programul activităților extracurriculare și derularea acestora	Permanent
Consilierea psihopedagogică a elevilor care prezintă forme accentuate de agresivitate în relațiile cu colegii, cadrele didactice și părinții, precum și a elevilor agresati în familie (și a familiilor acestora).	RU interne	Director și director adjunct	Consilier școlar	Elevi Părinți Cadre didactice	Numărul de elevi consiliați. Ameliorarea comportamentelor agresive. Diminuarea numărului de absențe nemotivate și a notelor scăzute la purtare.	Permanent
Valorizarea experienței pozitive obținute în urma participării școlii la proiecte europene de prevenire a violenței, prin implementarea eficientă a sistemului de mediere a conflictelor prin intermediul peer-mediatorilor	Resurse umane interne	Director Director adjunct	Consilier educativ	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitatea locală	Nr. de cazuri înregistrate în care conflictele au fost aplanate	Permanent
Elaborarea unor proceduri specifice asigurării siguranței în unitate. Includerea în cadrul Regulamentului intern al școlii a unor reglementări menite să prevină posibile acte de violență.	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Consilier educativ Responsabil comisie combaterea violenței	Elevi Părinți Cadre didactice	Situații statistice	Permanent

Derularea de activități extracurriculare menite să dezvolte spiritul civic, responsabilitatea și abilități de bună conviețuire.	Interne ONG-uri	Director și director adjunct	Consilier educativ Responsabil Comisia de combatere a violentei	Elevi Părinți Cadre didactice	Programul activităților extracurriculare și derularea acestora	Permanent
---	--------------------	---------------------------------	---	-------------------------------------	---	-----------

OG 6: REALIZAREA UNUI PARTENERIAT CORECT CU AUTORITĂȚILE ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 6.1: Dezvoltarea unui climat optim de colaborare cu autoritățile locale						
Indicator de performanță: Creșterea numărului de acțiuni de colaborare școală - autorități locale						
Elaborarea proiectelor educaționale încheiate cu reprezentanții comunității locale (Politie, Pompieri, etc)	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Cadre didactice propunătoare	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Existența proiectelor	Octombrie 2021
Implementarea, monitorizarea și evaluarea programelor educaționale de parteneriat cu reprezentanții comunității locale	RU interne și externe	Director și director adjunct	Director adjunct Consilier școlar Consilier educativ Responsabili comisii	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitatea locală	Derularea proiectelor în conformitate cu planurile de activități	Permanent

OG 7: DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE IMPLICATE ÎN PROCESUL INSTRUCTIV-EDUCATIV

ACȚIUNI	RESURSE	RESPONSABILI	RESPONSABILI DELEGAȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5	6	7
OS 7.1: Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiectele ISJ Dolj/alte proiecte în scopul implementării experienței dobândite, la nivelul școlii						
Indicator de performanță: Asigurarea grupului țintă propus prin proiecte de dezvoltare a resurselor umane.						

Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare / formare continuă a tuturor cadrelor didactice din școală prin informare permanentă cu privire la oferta de cursuri existentă prin CCD Dolj/colaborare cu alte instituții cu rol educațional,/programe europene (Erasmus +)	ISJ CCD ANPCDEFP Interne	Director și director adjunct	Responsabil perfecționare/formare continuă Responsabil Comisia GAPE	Cadre didactice Elevi	Cursuri CCD Proiectul de formare continuă Informări cu privire la KA1 - Erasmus+	Permanent
Oferirea de sprijin și în drumare în vederea compatibilizării formării continue a cadrelor didactice cu nevoia de formare a școlii	Interne	Director și director adjunct	Responsabil perfecționare/formare continuă	Cadre didactice Elevi	PDI Proiectul de formare continuă Certificate de absolvire	Permanent
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare organizate de instituții ce acționează la nivel local/national/european, prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Sefii de catedre/comisii	Elevi Cadre didactice	Situații statistice privind rezultatele școlare. Rapoarte anuale și semestriale RAEI Planuri de valorizare a experienței pozitive	Periodic
Organizarea și desfășurarea de activități metodice, seminarii, mese rotunde, conferințe la toate nivelurile, inclusiv european, în sprijinul formării profesionale continue; propuneri pentru anul școlar 2021- 2022 și depunerea documentației la CCD Dolj.	Interne	Director Director adjunct	Cadrele didactice propunătoare	Cadre didactice din școală, județ și parteneri naționali și internaționali	Documentația specifică	Grafice specifice de desfășurare

OS 7.2: Susținerea educației permanente și a învățării pe tot parcursul vieții prin valorizarea expertizei formatorilor**Indicator de performanță: Susținerea, de către formatori proveniți din rândul cadrelor didactice, de cursuri de formare în diverse domenii de interes.**

Propunerea și implementarea unor cursuri de formare în diverse domenii de interes de către cadre didactice ce dețin competența de formator	Interne	Director și director adjunct	Profesori formatori	Elevi Cadre didactice	Suporturi de curs Chestionare de evaluare a eficienței cursurilor Existența și nr.planurilor de valorizare	Conform graficelor ISJ
Propunerea de programe de formare în contextul nevoilor identificate	Resurse umane interne	Director și director adjunct	Responsabili Comisii metodice Responsabil Comisia de perfecționare/formare continuă	Cadre didactice	Baza de date Rapoarte	Periodic

OS 7.3: Asigurarea calitatii activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al UI**Indicator de performanță: Creșterea gradului de atractivitate a lecțiilor prin prisma rezultatelor elevilor.**

Monitorizarea impactului formării continue, reflectat în performanța individuală și progres școlar al tuturor elevilor	Interne	Director și director adjunct	Director adjunct Responsabili catedre/comisii CEAC	Elevi Cadre didactice	Procese verbale ale ședințelor de catedră Fise de asistențe și interasistențe Rezultatele elevilor	Periodic
Asigurarea standardelor de calitate în unitatea școlară	Interne	Director și director adjunct	Comisia pt curriculum CEAC	Elevi , cadre didactice Comunitatea locală	Rapoarte interne RAEI	Conform graficelor

**DIRECTOR ADJUNCT,
Prof. ROTARU MARIA-CRISTINA**

